
Sixième Session de l'Assemblée de l'Alliance Solaire Internationale**1er octobre 2023****31 octobre 2023****New Delhi, République de l'Inde**

Point 18 de l'ordre du jour

Mise à Jour sur la Facilité Solaire Mondiale de l'ASI

Résumé

Ce document de travail contient une mise à jour des travaux techniques entrepris par le secrétariat de l'ASI pour rendre opérationnelle la Facilité Solaire Mondiale (Global Solar Facility).

Mise à jour sur la Facilité solaire mondiale de l'ASI

A. Contexte

1. La quatrième session de l'Assemblée de l'Alliance Solaire Internationale (ASI) qui s'est tenue le 20 octobre 2021 a approuvé la formation d'une Facilité d'atténuation des risques de financement mixte (ci-après dénommée la Facilité solaire mondiale) afin de mobiliser des investissements pour développer l'énergie solaire, avec un objectif initial dédié à la région africaine et un potentiel d'élargissement de la portée et de la couverture à d'autres régions de l'ASI. La Facilité solaire sera un véhicule de financement pour les pays africains afin d'attirer les investissements dans le secteur solaire en fournissant un soutien à l'atténuation des risques.
2. La facilité solaire a été approuvée lors de la cinquième session de l'assemblée de l'ASI le 18 octobre 2022. L'ASI a annoncé la création de la facilité solaire le 8 novembre 2022 au pavillon de l'ASI dans le cadre de la CCNUCC CoP27 à Sharm El- Sheikh, en Égypte. En outre, la cinquième session de l'Assemblée a examiné et approuvé le recrutement d'un gestionnaire de fonds, la collaboration avec une organisation internationale (*World Bank group - MIGA*) pour aider l'ASI à concevoir le fonds d'assurance solaire, un budget de 2 millions USD pour l'opérationnalisation des fonds, et des engagements de principe sûrs pour le mécanisme en 2023 et 2024, au titre du point 22 de l'ordre du jour figurant dans le document de travail ISA/A.05/WD.13.

B. Structure et méthodologie

1. La facilité solaire stimulera les technologies solaires à fort potentiel en attirant des capitaux privés vers les marchés mal desservis en Afrique, tout en assurant un mécanisme de paiement et d'assurance en tant que garantie de première perte, comme approuvé par la cinquième session de l'Assemblée de l'ASI. La Facilité solaire sera opérationnelle pour attirer les investissements de divers donateurs à travers le monde. La facilité solaire comprendra trois fonds (le fonds de garantie de paiement, le fonds d'assurance et le fonds d'investissement). Les projets proposés en Afrique pourraient acheter des garanties de paiement ou des primes d'assurance partielles auprès de ces fonds. Les annexes I à III, approuvées par la cinquième session de l'assemblée de l'ASI, fournissent les détails de la facilité.

C. Action entreprise par le secrétariat de l'ASI

Suite à l'approbation de la facilité lors de la cinquième session de l'assemblée de l'ASI, le secrétariat de l'ASI a entrepris les activités suivantes :

1. La société *Edhina Capital Advisors LLP* a été désignée, conformément aux politiques de passation de marchés de l'ASI, pour mettre en place et structurer l'installation solaire. L'entreprise sélectionnée aidera à rédiger les termes de référence (ToRs) pour l'embauche d'un gestionnaire de fonds, la sélection d'un lieu réalisable pour l'enregistrement légal du fonds, et l'assistance dans les tables rondes en cours afin de trouver des investisseurs pour l'installation solaire.

2. Annonce de la facilité lors d'un événement de haut niveau dans le cadre de la COP27 afin d'évaluer et d'établir l'appétit des investisseurs pour la facilité. Des représentants de haut niveau de la MIGA, du GCF, du gouvernement français, de la Banque mondiale et de la SFI ont participé et apporté une contribution positive.
3. Développement et formalisation de la structure finale de la Facilité solaire mondiale (200 millions d'USD) avec une société mère et des structures de facilités régionales. La facilité sera une structure de 200 millions d'USD pour commencer, et 3 fonds (garantie de paiement, fonds d'investissement et d'assurance - Annexe II).
4. Au cours des premier et deuxième trimestres, de nombreuses discussions hybrides et en personne ont eu lieu avec des groupes d'investisseurs potentiels, notamment la BEI, le groupe MIGA, la Banque mondiale et les fonds de pension des pays nordiques, y compris *Norad*, *PK Denmark* et *Africa 50* (des investisseurs de Copenhague, Oslo et Stockholm se sont joints aux tables rondes).
5. Signature d'un protocole d'accord avec l'Agence multilatérale de garantie des investissements (AMGI) de la Banque mondiale lors de la réunion du G20 à Goa, en Inde, en juillet 2023. La MIGA et l'ASI ont défini le premier projet pilote à entreprendre dans le cadre de la GSF, qui sera mis en œuvre en 2024.
6. Le 11 septembre 2023, le Secrétariat a organisé une séance de questions-réponses (atelier virtuel) avec des gestionnaires d'investissement potentiels, dans l'attente de la publication de la demande de propositions pour le recrutement d'un gestionnaire d'investissement chargé de la gestion de la facilité. Le gestionnaire d'investissement jouera un rôle central dans la gestion de la facilité, la collecte de fonds, les efforts de capitalisation financière, le déploiement des fonds et la supervision de ses actifs.
7. Il a présenté la Facilité solaire mondiale lors des réunions des comités régionaux de l'ASI (Europe, Asie et Afrique) et a cherché à obtenir des engagements de la part de divers gouvernements de pays et d'organisations philanthropiques.
8. Le gouvernement indien s'est engagé à verser 25 millions d'USD à la *Global Solar Finance* (GSF). L'ASI demande l'autorisation d'investir 5 millions d'USD dans la GSF et est en pourparlers avec Bloomberg Philanthropies et GEAPP pour investir environ 10 à 15 millions d'USD dans l'installation.

D. Prochaines étapes :

1. Demander à l'assemblée de l'ASI d'approuver la contribution de l'ASI à la facilité de 5 millions d'USD pour la mise en place de la facilité.
2. Annoncer les contributions des gouvernements, des philanthropes et des investisseurs à la facilité lors de la CdP28 pour lancer le premier projet pilote dans le cadre de la facilité solaire mondiale, y compris les annonces et les promesses de contribution à la facilité.
3. Pour assurer le bon fonctionnement de la facilité solaire, le secrétariat de l'ASI entreprendrait les activités suivantes :

- 3.1. Engager un (des) gestionnaire(s) de fonds privé(s) commercial(s) conformément aux politiques de passation de marchés de l'ASI pour la gestion et la socialisation de la facilité afin de mobiliser des ressources pour augmenter les investissements solaires dans les géographies émergentes, en commençant par l'Afrique.
- 3.2. Lever des fonds auprès des pays, des philanthropes et des investisseurs pour faire avancer le mécanisme (le mécanisme lancerait le premier projet pilote en 2024 avec la MIGA en Afrique - le projet a été identifié).
- 3.3. Enregistrer et mettre en place du Fonds *Solar Facility* en 2024.
- 3.4. Soumission de la proposition au Fonds vert pour le climat - Soumission d'une proposition complète au Fonds vert pour le climat afin de bloquer un fonds de 100 millions de dollars pour la facilité au quatrième trimestre 2023.

L'Assemblée de l'ASI est invitée à examiner la mise à jour de l'installation solaire et à fournir des orientations à ce sujet.

Pourquoi cette Facilité ?

La Facilité solaire mondiale vise à être agile et à jouer un rôle dans le renforcement des capacités d'investissement sur les marchés. Pour gérer ses différentes activités, la GSF disposera d'une "société mère", composée d'une équipe de professionnels dirigée par un PDG sélectionné par voie de concours. La Société mère aura un droit de regard et une visibilité sur l'ensemble des installations régionales. Elle lèvera des capitaux permanents auprès d'investisseurs publics et de donateurs. Ce capital servira de capital d'ancrage et de capital de départ pour chacun des établissements lancés par la GSF.

En 2022, 308 milliards d'USD ont été investis dans l'énergie solaire au niveau mondial, mais moins de 1 % des investissements ont été réalisés sur le continent africain (environ 1,5 à 2 milliards d'USD en 2022). La GSF vise à accroître les investissements dans l'énergie solaire en déployant ses produits d'atténuation des risques (garanties, partage des risques et/ou accords de première perte, et assurance) et ses investissements en fonds propres ou quasi-fonds propres, et à tirer parti de son capital pour attirer des capitaux commerciaux compte tenu de l'atténuation des risques que les produits du GSF sont censés apporter.

La GSF créera une échelle à trois niveaux :

- a) Renforcement des capacités - Améliorer l'environnement réglementaire pour l'énergie solaire grâce à l'assistance technique et à la collaboration avec les gestionnaires d'investissement régionaux et les développeurs de projets afin de contribuer au développement des marchés locaux et d'améliorer les capacités sur le terrain.
- b) Débloquer des financements - fournir une petite partie du coût du projet et regrouper les investissements de divers donateurs et pays.
- c) Reproductibilité - les interventions de la GSF contribueront à créer un historique d'investissement dans des projets solaires sur l'ensemble des marchés et à démystifier les risques perçus sur certains marchés.

Par le biais de ses interventions et de ses produits, les objectifs clés de la GSF pour les cinq prochaines années sont les suivants :

- a) Contribuer à l'élaboration de cadres réglementaires solides pour les projets solaires dans au moins [cinq] pays.
- b) Contribuer à l'installation de [2]GW d'énergie solaire à travers le monde
- c) Mobiliser le capital [5-7]x sur la base des investissements du GSF
- d) Permettre à [~10] millions de personnes dans le monde d'accéder à l'énergie
- e) Contribuer à éviter l'émission de [3 millions] de tonnes de CO₂ par an grâce à l'installation de l'énergie solaire dans le monde entier.

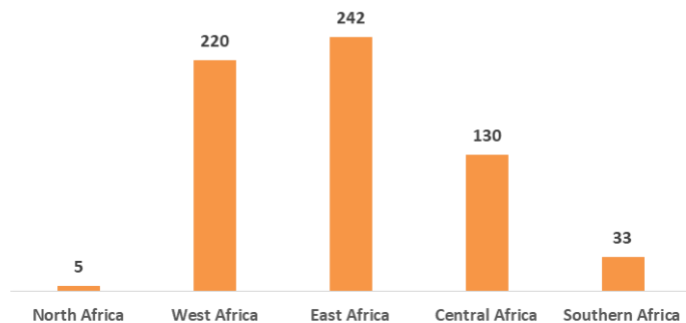
La GSF a vocation à être un dispositif mondial avec des dispositifs régionaux prévus pour l'Afrique, l'Asie, le Moyen-Orient, l'Amérique latine, etc. La GSF donnera la priorité aux pays à faible revenu et aux projets solaires distribués afin de maximiser l'impact du capital déployé. Il est important que le mécanisme commence dans les régions où les besoins sont les plus importants. L'Afrique possède le plus grand potentiel d'énergie solaire, mais elle ne représente que près de 1,3 % de la capacité solaire installée mondiale, soit 11,4 GW en 2021 contre un total mondial de 849 GW. D'autre part, l'Afrique compte près de 600 millions de personnes qui n'ont pas accès à l'électricité, ce qui plaide fortement en faveur de l'énergie solaire distribuée. C'est pourquoi l'ASI propose de commencer les installations de GSF à partir de l'Afrique. Par la suite, le système sera déployé dans d'autres régions du monde, telles que l'Amérique latine, le Moyen-Orient, l'Asie, etc. Les installations régionales seront adaptées aux besoins de chaque région. La GSF investira dans les nouvelles technologies qui améliorent l'efficacité de l'énergie solaire, dans les start-up qui permettent une mise en œuvre plus rapide de l'énergie solaire et dans d'autres domaines émergents de l'énergie solaire. À long terme, il peut également soutenir la recherche de pointe dans le domaine de l'énergie solaire dans le monde entier.

Pourquoi l'Afrique ?

L'Afrique compte plus de 1,4 milliard d'habitants, dont 600 millions n'ont pas accès à l'électricité¹². L'accès à l'électricité est médiocre, comme le montre la consommation annuelle d'électricité par habitant des différents pays du continent africain. La consommation d'électricité par habitant n'est que de 21 kWh pour la Somalie, le Tchad et la Guinée-Bissau, alors qu'elle se situe entre 60 et 80 kWh dans des pays comme

le Rwanda, l'Éthiopie et l'Ouganda³. Ce chiffre est nettement inférieur aux besoins de base en électricité de 300 kWh par personne et par an, qui permettraient de faire fonctionner des appareils de base, tels qu'un ventilateur, un réfrigérateur commun ou une télévision⁴. Les pénuries d'électricité coûtent au continent environ 2 à 4 % du PIB par an⁵.

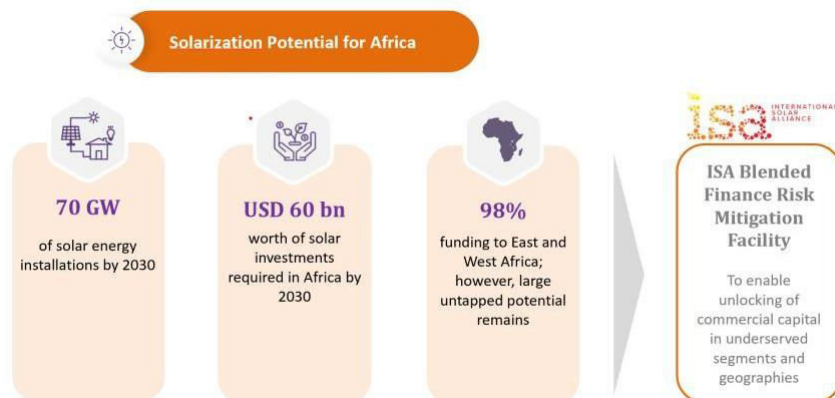
Population in Africa without electricity access (mn)



Le continent africain devra doubler sa capacité pour atteindre 497 GW d'ici à 2030 afin de répondre à la demande croissante d'électricité. La production actuelle d'électricité en Afrique

repose principalement sur le charbon, le pétrole et la biomasse traditionnelle. Ainsi, répondre à la demande croissante avec les sources actuelles aurait de graves répercussions sur la santé et l'environnement.

L'énergie solaire et l'énergie éolienne offrent les alternatives les plus viables, avec des prix désormais inférieurs à ceux de l'énergie souhaitée à partir de combustibles fossiles. En outre, les conditions sont favorables à la production d'électricité à partir de l'énergie solaire sur le continent africain, où l'ensoleillement est non seulement abondant mais aussi beaucoup plus fiable qu'ailleurs. **Pourtant, le continent ne représente qu'un maigre 1 %, soit 12,4 GW, de la**



production mondiale d'énergie solaire.

Les promoteurs d'énergie solaire sont actuellement sous-représentés en Afrique en raison de la perception d'un risque élevé. La titrisation est donc essentielle. Afin de faciliter le financement des projets solaires dans les pays africains, l'ASI propose une structure de conception et de gestion d'une facilité d'atténuation des risques pour les projets solaires dans le cadre de son mandat visant à développer les solutions solaires dans les pays en développement

¹ Démographie de l'Afrique - statistiques et faits | Statista

² Perspectives énergétiques de l'Afrique pour l'Afrique 2022

³ Afrique : population sans électricité | Statista

⁴ Cadre de suivi mondial de SE4ALL (Lien)

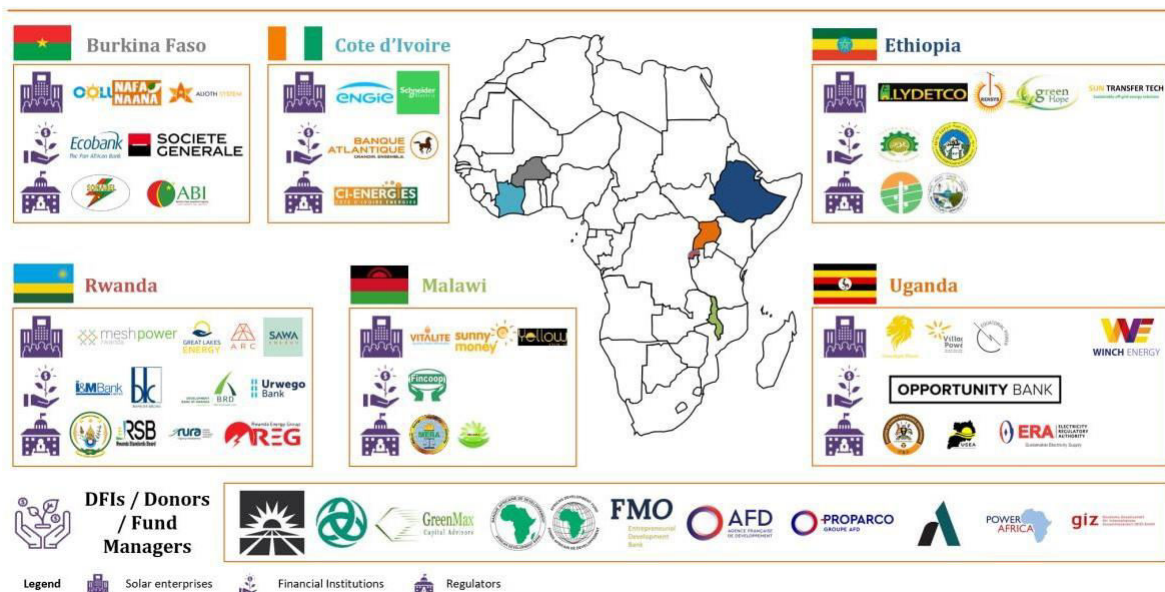
⁵ FMI, 2020 (Lien)

et à mobiliser les investissements nécessaires à cette fin.

Analyse des parties prenantes

Le secrétariat de l'ASI, avec le soutien de consultants, a mené des consultations auprès de plus de 100 parties prenantes en Afrique. Des consultations approfondies ont également été menées, en collaboration avec Aavishkar, avec les investisseurs concernés en Afrique, notamment Sunfunder, Triple Jump, CrossBoundary, Green Max Capital Advisors, Symbiotics, African Infrastructure Investment Managers (AIIM), Nordics Impact Funds, Lion's Head Global Partners (LHGP), CAMCO, KawiSafi, SIMA, Acumen, Africa50, Macquarie Group, ALL On, Oikocredit et IFU.

The focus, design, and investment strategy of the Facility was informed through 180+ stakeholder conversations (Enterprises, FIs, Regulators, Investors) held across Africa



Segment	Mini réseaux	SHS	Rooftop C&I	Pompes solaires	Parcs solaires	Stockage	Infra pour les VE et la recharge	Chauffage et refroidissement
Besoin d'Investissement (USD, B)	15	21	6-8	1.6	3.4	4-5	1	16.5

L'analyse et les consultations des parties prenantes ont permis de souligner que le capital existant positionné pour réaliser des investissements dans l'énergie solaire ne dépasse pas **13 milliards d'USD** (*et qu'il est probable qu'il soit considérablement plus bas*). Environ 40 milliards d'USD de fonds de financement de l'énergie solaire sont positionnés pour investir en Afrique subsaharienne, dont environ 30 % sont destinés à des transactions énergétiques (*pas seulement solaires*)⁶. Ainsi, l'Afrique aura besoin d'environ 6 à 10 fois plus de capitaux pour être déployée dans l'énergie solaire. En outre, les installations existantes ne sont pas équipées pour répondre aux besoins du secteur solaire pour diverses raisons, notamment l'**absence de rendements concessionnels** ou **adaptés au risque** - par conséquent, ce capital reste largement non déployé et le restera à moins qu'une intervention de la nature de celle proposée par l'ASI ne soit mise en œuvre.

⁶ Analyse de convergence basée sur les données de 2020

L'ASI propose de mettre en place des instruments d'atténuation des risques (un mécanisme de garantie de paiement et un mécanisme d'atténuation des primes d'assurance) pour accélérer le développement et mobiliser les investissements en faisant contribuer à ces mécanismes une pléthore de bailleurs de fonds potentiels tels que le Fonds vert pour le climat, le Fonds pour l'environnement mondial, le Groupe de la Banque mondiale, etc. Outre l'atténuation des risques liés aux projets, la Facilité soutiendrait l'introduction de politiques permettant la mise en place d'une structure réglementaire visant à créer une demande de la part du secteur privé et le paiement des promoteurs du secteur privé afin qu'ils puissent rembourser les investisseurs. Parallèlement, et en étroite association avec la Facilité, l'ASI travaillera avec les membres pour aider à créer des interventions réglementaires qui aident à attirer les investissements dans les applications solaires, en particulier dans les pays où les projets au titre de la Facilité sont à l'étude.

ISA will provide dedicated and strategic support to the facility to enable favorable outcomes

 Role	 International Solar Alliance	 Fund Manager
 Fundraising	Strategic direction to Fund Manager	Leads the fundraise
 Creating a Bankable Pipeline	Support through member countries	Own deal screening and due diligence process
 Fund Management	Advisory support to the Fund Manager	Leads the investment and management of funds
 Administration of Technical Assistance	Create blueprint for collaboration and co-administration the TA Fund	Co-administer the TA Fund

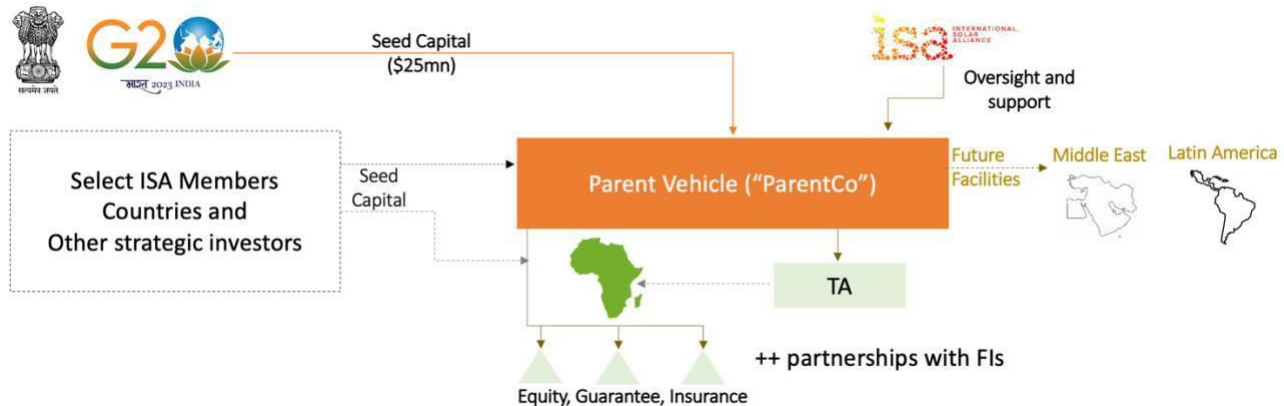
La proposition de valeur de l'ASI

L'ASI contribuera au recrutement d'un gestionnaire de fonds, à la fourniture d'une assistance technique aux organisations et à la mise en place de fonds pour développer une réserve de projets susceptibles d'être financés. L'ASI propose une forte valeur ajoutée pour relever les défis :

1. **Mobilisation des ressources** - Les fondations philanthropiques sont disposées à fournir une protection contre les risques. L'ASI est en train d'obtenir un engagement de quelques millions de dollars de la part de ces fondations qui serviront à réduire les risques des investissements commerciaux.
2. **Fournir une assistance technique** aux entreprises sous la forme d'études de cadrage technique et d'un soutien à la préparation des projets.
3. **Renforcement des capacités** - La facilité se concentrera également sur le renforcement des capacités des institutions financières locales avec l'aide de capitaux philanthropiques. À cette fin, elle travaillera en étroite collaboration avec les banques nationales de développement en Afrique. Les gestionnaires de fonds seront chargés de générer une partie des fonds à partir d'investisseurs locaux.

Structure proposée pour la Facilité Solaire Mondiale

- Dans cette structure, la "société mère" servira de plate-forme commune pour toutes les installations solaires qui seront lancées par l'ASI.
- Elle disposera d'une équipe interne chargée de gérer les opérations, de superviser les activités du fonds et de s'occuper des relations avec les investisseurs.



Capital et financement

- La société mère sera créée avec des **capitaux d'amorçage** (le gouvernement indien a accepté d'étudier la possibilité d'investir jusqu'à 25 millions de dollars dans la facilité) et sélectionnera d'autres donateurs et pays membres de l'ASI.
- Ce capital constituera des fonds propres permanents pour la société mère.
- Elle utilisera ce capital pour
 - financer ses dépenses initiales
 - fournir des capitaux de second rang en tant qu'investissement d'ancrage pour ses installations solaires/régionales (IR) ; et
 - fournir des subventions d'assistance technique aux projets
- Une fois les RF lancés, la société mère facturera des frais de surveillance à ces établissements pour couvrir ses propres dépenses. Elle continuera à lever des capitaux / subventions pour les futurs RF et TA au fur et à mesure de l'expansion de ses activités.
- Elle réalisera également des bénéfices grâce au capital qu'elle aura fourni aux RF, et ces bénéfices et ce capital seront ensuite utilisés pour les futurs RF.

Organisation

- La société mère sera responsable devant son conseil d'administration de la bonne gouvernance et des opérations de tous les FR. Elle supervisera tous les FR de manière continue, en contrôlant la prise de décision en matière d'investissement, la gestion du portefeuille et la gouvernance.
- Afin de renforcer les capacités institutionnelles et de minimiser les dépenses, la société mère assumera des fonctions communes bénéfiques pour tous les FR, telles que ;
 - Fournir des capitaux d'ancrage
 - Accès au capital de départ et à l'AT selon les besoins de chaque FR
 - Partager les enseignements tirés de l'expérience avec l'ensemble des établissements
 - Contrôler les risques et la gouvernance au sein des RF

- Assurer l'interface avec les investisseurs
- **Conseil d'administration** : La société mère travaillera sous la direction et la supervision de l'ASI ; le président de l'ASI présidera son conseil d'administration.
- **Bureau exécutif** : Le directeur général et d'autres hauts responsables de l'ASI feront partie du conseil d'administration de la société mère, qui supervisera les activités quotidiennes de la société mère.
- **L'équipe** : La société mère disposera d'une équipe de 4 à 5 professionnels de haut niveau (y compris le directeur général) pour ces fonctions.

Critères d'éligibilité pour le recrutement d'un gestionnaire de fonds tels qu'approuvés lors de la cinquième session de l'Assemblée de l'ASI (ISA/A.05/WD.13)

L'ASI souhaite obtenir des propositions de la part de gestionnaires de fonds expérimentés, dignes de confiance et compétents dans le domaine de l'énergie solaire sur les marchés en phase de démarrage et en développement, de la collecte de fonds, de l'audit préalable, de la création et de l'exploitation de fonds. Le travail du gestionnaire de fonds comprendra :

1. Diriger la collecte de fonds auprès des concessionnaires et des investisseurs privés
2. Évaluer le financement et le financement d'une réserve de projets
3. Suivi et compte rendu de l'impact conformément au mandat et aux objectifs de l'ASI

Le présent appel d'offres vise à recueillir des informations permettant d'évaluer les gestionnaires de fonds potentiels sur la base des critères suivants

1. Alignement sur la mission et la vision de la Facilité de financement solaire
2. Capacité à assumer les responsabilités de gestionnaire de fonds

Critères d'évaluation et de sélection

1. Le gestionnaire du fonds candidat doit de préférence être une **agence accréditée** du Fonds vert pour le climat (GCF)⁷ ou du Fonds pour l'environnement mondial (GEF) afin de pouvoir canaliser les fonds du GCF/GEF au cas où le GCF interviendrait en tant qu'investisseur d'ancrage.
2. Le gestionnaire de fonds doit avoir une **présence locale** et une équipe existante basée en Afrique.
3. Le gestionnaire du fonds doit avoir une **expérience préalable** de la levée et du déploiement de capitaux dans le **secteur de l'énergie solaire** sur les marchés émergents.
4. Le gestionnaire de fonds doit être en mesure d'entretenir des relations commerciales en **anglais et en français**.

Les propositions qui répondent aux critères d'éligibilité seront évaluées sur la base des paramètres clés suivants :

Critères	Points
Qualification, capacité et expérience du gestionnaire du fonds	40%
Méthodologie, approche et plan de mise en œuvre proposés	30%
Structure de gestion et personnel clé	30%

Informations et documents complémentaires

Veuillez fournir les pièces justificatives suivantes :

1. **Enregistrement de la société et certificat de constitution**
2. **Tous les fonds actifs et apparentés à l'aide du tableau ci-dessous :**

Nom du fonds	Première clôture	Durée du fonds	Taille (en millions de dollars)	TRI cible (net)	TRI réalisé à ce jour (Net)	Structure du capital (inclure si l'effet de levier est applicable)	Géographie	Thèse d'investissement
--------------	------------------	----------------	---------------------------------	-----------------	-----------------------------	--	------------	------------------------

⁷ A confirmer

Par exemple : <i>Africa RE Fund</i>	2012	10	\$650	9%	5%	Capital privé	Afrique du Sud	Actifs solaires Greenfield
		Total :	\$					

3. Alignement sur la mission et la vision du mécanisme de financement de l'énergie solaire

Veuillez expliquer comment les valeurs et l'expérience de votre entreprise s'alignent sur la mission et la vision de l'ASI et de la facilité de financement solaire (500 mots) ?

4. Proposition technique, avec les détails suivants

- Structure** : Opinions initiales sur la structure et l'exécution du fonds ; stratégie pour le risque d'investissement du portefeuille ; méthodologie de suivi des risques proposée pour la facilité de financement solaire ; stratégie et calendrier de collecte de fonds.
- Dotation en personnel et structure de l'équipe** : Équipe d'exécution principale et rôles envisagés, expérience pertinente et curriculum vitae, orientation sectorielle et géographique.
- Stratégie d'approvisionnement** : Détails de la stratégie concernant le pipeline d'approvisionnement et les compétences correspondantes.
- Risques** et stratégie d'atténuation proposée

5. Barème de redevances proposé (avec une préférence pour les redevances basées sur les bénéfices de la facilité de financement solaire)

6. Autres éléments et références (au moins quatre)

Champ d'application détaillé

Le champ d'action du gestionnaire de fonds est le suivant :

- Concevoir et affiner les mécanismes** et le plan opérationnel du fonds
- Construire un pipeline** d'opportunités d'investissement
- Gérer l'ensemble du cycle de trésorerie, y compris la collecte de fonds en attirant des pools de capitaux et en réalisant des investissements.**
- Coordonner avec le gestionnaire de la facilité d'assistance technique** l'allocation des ressources pour le renforcement des capacités des entreprises, des institutions financières et du gouvernement, selon ce qui est jugé approprié et nécessaire pour la promotion de l'énergie solaire et la création d'une filière d'investissement.
- Suivi et évaluation** des performances du fonds et établissement de rapports

Chacun d'entre eux est expliqué plus en détail ci-dessous.

a. Concevoir et affiner les mécanismes et le plan opérationnel du fonds

Le gestionnaire du fonds se mettra en rapport avec des conseillers juridiques et fiscaux pour l'aider à concevoir la structure, en gardant à l'esprit des aspects tels que le lieu de constitution et d'enregistrement, y compris tous les dépôts légaux applicables pour opérer dans le domicile d'opérations finalisé.

L'équipe d'ASI a réalisé un travail considérable d'analyse, d'engagement des parties prenantes et de planification afin d'accélérer la création du fonds. L'ASI comprend que le gestionnaire du fonds en tiendra compte, mais qu'il pourra également apporter des modifications précieuses et importantes pour s'assurer que la stratégie lui permet d'atteindre les objectifs fixés. En conséquence, le gestionnaire du fonds doit également définir les procédures opérationnelles, financières et de reporting du fonds et les faire approuver par l'ASI.

b. Constituer une réserve d'opportunités d'investissement

Affiner et détailler les critères d'éligibilité à l'investissement : Le gestionnaire du fonds doit définir les critères d'éligibilité des entreprises/projets au financement dans le cadre de la facilité, ainsi qu'examiner, adapter, développer et faire progresser la réserve de projets susceptibles de faire l'objet d'un investissement. Le profil des investissements cibles et le processus de sélection des investissements doivent être affinés conformément à la philosophie du fonds de financement solaire.

Soutenir la stratégie de développement du pipeline : Il s'agit notamment de mener des actions essentielles de sensibilisation, d'engagement et de sélection des opportunités, y compris le traitement des pistes entrantes et sortantes, de contribuer à l'élaboration et à la mise en œuvre d'une stratégie de marketing, de promotion et de communication, ainsi que d'autres activités qui contribuent à maintenir une réserve régulière de projets/entreprises susceptibles de bénéficier d'un financement.

Développer le pipeline : Cela nécessitera probablement des partenariats et une communication avec des entités sur le terrain pour effectuer une vérification préalable des emprunteurs et identifier les opportunités d'investissement appropriées. Le gestionnaire du fonds déterminera le personnel le mieux adapté à son approche, mais il **devrait fortement envisager une "équipe sur le terrain"** qui peut être précieuse non seulement pour identifier et évaluer les options d'investissement, mais aussi pour suivre les investissements et les bénéficiaires sur le terrain.

c. Gérer l'ensemble du cycle de trésorerie

Le gestionnaire du fonds devra fournir tous les services liés au cycle d'investissement de l'initiative. Cela comprend :

Collecte de fonds : Le gestionnaire de fonds doit mettre en place un réseau d'investisseurs potentiels, établir des relations avec de nouveaux investisseurs potentiels et diriger des réunions de présentation avec des investisseurs potentiels. Le gestionnaire de fonds dirigera l'élaboration d'une stratégie et de documents de marketing pour la collecte de fonds. Le gestionnaire de fonds devra mobiliser des capitaux pour la facilité de financement solaire en attirant à la fois des pools de capitaux privés concessionnaires et à but lucratif. Le gestionnaire du fonds définira un profil de risque approprié pour le fonds afin de satisfaire les investisseurs en fonction de leur appétence au risque. L'évaluation des options d'assurance, des capitaux concessionnaires et d'autres stratégies de réduction des risques fera partie de ce processus.

À cet égard, l'ASI s'est engagée à apporter des capitaux à des conditions préférentielles en provenance de fonds tels que le GCF, le DFC et des fondations philanthropiques. Toutefois, il se peut que ces capitaux doivent être complétés par une contribution équivalente de la part de fournisseurs de capitaux privés. L'obtention de ces capitaux sera la principale responsabilité du gestionnaire du fonds afin que la clôture du fonds (première), puis la clôture finale, aient lieu dans les délais prévus.

Évaluation : effectuer des visites de sites, mettre en œuvre des stratégies d'analyse pour la qualification des installations critiques et d'autres types de diligence raisonnable afin d'informer l'acceptation des investissements dans la facilité de financement solaire et ses trois fonds.

Décaisser : Réaliser des investissements conformément aux plans d'affaires détaillés reçus et approuvés par le gestionnaire du fonds, par tranches jugées réalisables par le comité d'investissement.

Contrôler : Surveiller le portefeuille, évaluer l'exposition aux risques ainsi que les limites et sous-limites d'exposition qui peuvent avoir été promises aux investisseurs, et préparer les rapports requis.

Gestion des changes : Gérer les liquidités et l'exposition au risque de change, ainsi que d'autres fonctions de back-office dans le cadre de la gestion du fonds.

Opportunités de sortie : Rechercher des opportunités de sortie d'investissement appropriées, tant pour les investissements en actions que pour la dette (le cas échéant).

d. Coordonner avec le gestionnaire de la facilité d'assistance technique l'allocation des ressources pour le renforcement des capacités

Le gestionnaire du fonds coordonnera avec le gestionnaire de la facilité d'assistance technique l'allocation des ressources pour le renforcement des capacités des institutions financières locales, des entreprises / promoteurs de projets, et des gouvernements des pays respectifs qui contribueront à améliorer la bancabilité des projets et à constituer une solide réserve de projets pour le fonds.

e. Suivi et évaluation des performances et de l'impact du fonds

Le gestionnaire du fonds définira une stratégie optimale de suivi et d'évaluation pour soutenir la thèse de l'impact du fonds, et en rendra compte.