
Sixième Session de l'Assemblée de l'Alliance Solaire Internationale
31 octobre 2023
New Delhi, République de l'Inde

1er octobre 2023

Point 07 de l'ordre du jour

Rapport sur les Mesures Prises lors de la Cinquième Session de l'Assemblée de l'ASI

Résumé

Ce document de travail présente le rapport sur les mesures prises lors de la cinquième session de l'Assemblée de l'Alliance Solaire Internationale (ASI) convoquée le 18 octobre 2022

**Rapport sur les Mesures Prises lors de la Cinquième Session de
l'Assemblée de l'ASI**

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
1.	3(v)	Plan stratégique de l'ASI pour les cinq prochaines années	Le secrétariat de l'ASI doit élaborer un plan en faveur de l'équilibre entre les hommes et les femmes et des politiques d'intégration de la dimension de genre, et aller au-delà de la formation technique pour éduquer les jeunes générations.	En cours	<p>Le secrétariat de l'ASI a élaboré le premier projet de politique en matière d'égalité entre les hommes et les femmes. Ce document a été distribué à tous les membres de l'ASI et des contributions ont été reçues de cinq pays membres, qui ont été incluses dans le projet révisé.</p> <p>Outre la GIZ, l'ASI collabore également avec le PNUD, d'autres organisations de développement et le monde universitaire pour élaborer et mettre en œuvre des programmes de formation.</p>
2.	5	Rapport du dépositaire	Le secrétariat de l'ASI informera l'Assemblée sur un éventuel accord de coopération entre l'ASI et l'ONU.	En cours	Sur la base de la décision de la troisième session de l'Assemblée de l'ASI, une note a été partagée sur un accord de coopération potentiel entre l'ASI et l'ONU avec le bureau du Secrétaire général de l'ONU et le PMI, ONU New York.
3.	6	Mise à jour sur la mobilisation des ressources et les contributions volontaires au fonds corpus de l'ASI - Fonds d'affectation spéciale	Le fonds fiduciaire multi-donateurs doit avoir la possibilité d'apporter une contribution affectée à un projet en fonction des priorités d'un donateur potentiel.	En cours	En consultation avec les pays membres
			Fonds fiduciaire multi-donateurs pour démontrer clairement la		

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
			valeur ajoutée ainsi qu'un programme de travail détaillé.		
			Fonds fiduciaire multi-donateurs pour identifier clairement les modalités de coordination avec d'autres structures similaires de mobilisation de ressources.	En cours	
4.	9	Lancement des programmes de l'ASI	Le secrétariat de l'ASI doit élaborer le plan de mise en œuvre des huitième et neuvième programmes de l'ASI sur l'hydrogène solaire et la gestion des déchets respectivement.	Terminé	<p>L'hydrogène vert :</p> <p>1. Rapports :</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Achievé et lancé lors de la COP27, le rapport ASI-BAD Évaluation de l'état de préparation de l'écosystème pour la production et l'utilisation de l'hydrogène solaire b. Rapport ASI-BEI-Union africaine - Projet solaire africain pour l'hydrogène (ASHyP) c. Rapport ASI-NEDO-BAD achevé - " Feuille de route pour le développement et la mise à l'échelle de l'écosystème de l'hydrogène vert " (à lancer en août 2023). d. La note de l'ASI sur le Centre d'innovation pour l'hydrogène vert a été diffusée par le MNRE aux membres du G20 en mai 2023, dans le cadre du G20. <ul style="list-style-type: none"> - Partenariat pour l'hydrogène vert de l'ASI <p>2. Événements : L'ASI a organisé des sessions sur l'hydrogène vert lors des conférences/événements suivants</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Conférence technique ASI-BAD-MNRE à l'Assemblée de l'ASI, New Delhi (le 19 octobre 2022) b. ASI – BAD - événement parallèle avec l'OMS, Genève en tant que co-hôte et l'UE en tant que partenaire de la connaissance, COP27, Égypte (le 14 Novembre 2022)

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
					<p>c. Événement ASI - ADB <i>Green Hydrogen</i> dans le cadre de la semaine de l'énergie en Inde (le 8 Février 2023)</p> <p>d. Webinaire ASI-GHO-GWEC sur les normes et la certification de l'hydrogène vert (1er Mars 2023)</p> <p>e. <i>Green Hydrogen</i> - G20 ETWG événement parallèle Gandhinagar, Gujarat avec le MNRE comme hôte et les co-sponsors : ASI-WRI-SECI (le 2 avril 2023)</p> <p>f. Événement parallèle ASI-BAD sur les normes et la certification de l'hydrogène vert au CEM, Goa, (le 18 juillet 2023)</p> <p>g. Le portail du Centre d'innovation pour l'hydrogène vert de l'ASI a été lancé lors de la réunion ministérielle du G20 sur la transition énergétique à Goa (le 22 juillet 2023).</p> <p>Gestion des déchets solaires : Le programme de gestion des batteries et des déchets solaires photovoltaïques a commencé à constituer une base de connaissances complète pour atteindre ses objectifs. En septembre 2023, l'ASI et le Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE) ont réalisé une étude approfondie sur le paysage des déchets solaires photovoltaïques en Inde. Des appels d'offres visant à développer une boîte à outils complète pour la gestion des déchets solaires photovoltaïques et des lignes directrices pour le recyclage des batteries solaires photovoltaïques sont actuellement à l'étude. Des évaluations sur les matériaux critiques, en particulier sur l'utilisation du cuivre dans l'énergie solaire, sont envisagées dans une perspective régionale. Pour diffuser ses idées et ses recommandations et pour faciliter la prise de conscience et l'accès à l'information, l'ASI utilise des rapports, des ateliers, des séminaires et d'autres outils de sensibilisation. Le programme promeut et encourage activement une collaboration efficace entre les agences partenaires</p>

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
					de l'ASI, les parties prenantes et les groupes indépendants par le biais du marketing et de la mise en réseau.
5.	11	Mise à jour de l'initiative "One Sun One World One Grid" (Un Soleil, Un Monde, Un Réseau)	Le secrétariat de l'ASI doit élaborer un accord-cadre pour l'initiative GGI-OSOWOG par le biais d'un processus consultatif.	En cours	Le projet de charte pour l'OSOWOG a été préparé par un groupe de travail nommé par la MOP. Il est en cours d'approbation par la MOP/MNRE.
			Le secrétariat de l'ASI doit assurer le secrétariat de l'initiative conjointe GGI-OSOWOG.	En cours	Le MNRE est en train de former un Comité Directeur, comprenant des membres du gouvernement de l'ASEAN, de l'Asie du Sud-Est, du GCC, et de l'Organisation de l'Unité Africaine (pour les pays africains). Le projet de charte de l'OSOWOG (tel que préparé par la taskforce MOP) sera soumis au Comité Directeur après sa formation par le MNRE.
Cinquième session de l'assemblée de l'ASI					
6.	14	Adoption des rapports des comités régionaux et discours des vice-présidents du Comité permanent de l'Assemblée de l'ASI.	L'Assemblée a adopté les rapports des réunions des comités régionaux des quatre régions de l'ASI	Terminé	Les réunions du comité régional en 2023 ont été organisées comme suit ; 1. L'Europe et la région des autres : du 21 juin au 23 juin à Bruxelles, Belgique, sous la présidence du Royaume du Danemark. 2. Région Asie et Pacifique : du 24 au 26 juillet, à Abu Dhabi, EAU, présidée par la République populaire du Bangladesh 3. Région Amérique latine et Caraïbes : 23 août (virtuel), présidée par la République bolivarienne du Venezuela. 4. Région Afrique : 30 août au 1er septembre, à Kigali, Rwanda, sous la présidence de la République fédérale de Somalie.

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
					Tous les rapports des réunions des comités régionaux sont soumis à l'examen de la sixième session de l'Assemblée de l'ASI.
7.	15	Rapport du DG sur les programmes, activités et initiatives de l'ASI : Rapport annuel	L'Assemblée a adopté le rapport annuel de l'ASI pour l'année civile 2022, contenu dans le document de travail ISA/A.05/WD.06.Rev02. Le secrétariat de l'ASI doit améliorer le rapport de l'EoDS en suggérant des interventions pour les pays membres afin d'améliorer leur position/classement.	Terminé	Conformément à cette recommandation, le dernier rapport sur <i>Ease of Doing Solar</i> (2022), lancé en juillet 2023, comporte une section sur la manière dont les pays membres classés "progressistes" et "potentiels" peuvent améliorer leur classement. Le rapport a été numérisé, et les profils par pays ainsi que le rapport complet sont accessibles sur le site web de l'ASI.
			Le secrétariat de l'ASI doit élaborer des feuilles de route pour améliorer l'accès à l'énergie dans les pays membres	Terminé	Lancement et partage d'un rapport sur la "Feuille de route de l'énergie solaire pour l'accès universel à l'énergie" lors de la 4e réunion du G-20 ETWG qui s'est tenue à Goa, en Inde, en juillet 2023.
			Le secrétariat de l'ASI doit explorer les possibilités de réduction des coûts, de normalisation des systèmes et contribuer à la gestion et au recyclage des déchets photovoltaïques solaires dans les pays membres confrontés à ces défis.	Terminé	L'ASI a organisé une consultation avec le groupe consultatif des entreprises le 11 juillet et a publié une enquête pour recueillir des informations sur le recyclage des panneaux solaires photovoltaïques. L'enquête est disponible sur le site web de l'ASI.

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
8.	16	Proposition d'amendement pour la sélection du vice-président des comités régionaux	L'Assemblée a approuvé la proposition d'amendement pour la sélection des Vice-présidents des Comités Régionaux telle qu'elle figure dans le document de travail ISA/A.05/WD.07.	Terminé	Le règlement intérieur de l'Assemblée de l'ASI a été modifié tel qu'approuvé par l'Assemblée.
9.	17	Proposition de modification du règlement intérieur de l'Assemblée de l'ASI	L'Assemblée a adopté les amendements au règlement intérieur de l'Assemblée tels qu'ils figurent dans le document de travail ISA/A.05/WD.08.	Terminé	Le règlement intérieur de l'Assemblée de l'ASI a été modifié tel qu'approuvé par l'Assemblée.
10.	18	Proposition de politique recrutement des consultants au secrétariat de l'ASI	L'Assemblée a approuvé les prochaines étapes telles que spécifiées dans le document de travail ISA/A.05/WD.09.	Terminé	Des modifications ont été apportées au statut du personnel et la mise en œuvre est en cours avec un exercice de familiarisation entrepris en août.
11.	19	Proposition de modification de la politique de détachement	L'Assemblée a examiné les amendements proposés à la politique de détachement et aux règlements de l'ASI, tels qu'ils figurent dans le document de travail ISA/A.05/WD.10, et les a approuvés.	Terminé	Ces amendements ont été adoptés et sont entrés en vigueur. Le projet de manuel du statut et du règlement du personnel est en cours de consultation.
12.	21	Structure organisationnelle révisée et proposition de	L'Assemblée a approuvé la structure organisationnelle	Terminé	La structure organisationnelle a été publiée sur le site web de l'ASI dans la section Carrières.

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
		nouveaux postes au secrétariat de l'ASI	révisée et la proposition de nouveaux postes telles qu'elles figurent dans le document de travail ISA/A.05/WD.12, ainsi que l'examen des suggestions de la République française.		<p>Les recommandations de la République française ont été présentées et prises en considération lors de la huitième réunion du comité permanent.</p> <p>La proposition de la République française est soumise à l'approbation de la sixième session de l'Assemblée de l'ASI.</p>
13.	22	Mise à jour sur la Facilité de financement solaire de l'ASI	L'Assemblée a approuvé les prochaines étapes telles que spécifiées dans le document de travail ISA/A.05/WD.13.	En cours	<p>L'installation a été approuvée par l'Assemblée de l'ASI lors de la cinquième session en octobre 2022.</p> <p>Le Secrétariat de l'ASI a annoncé la facilité lors d'un événement de haut niveau à la COP27 en novembre 2022 afin de mesurer et d'établir l'appétit des investisseurs pour la Facilité.</p> <p>Désignation d'un cabinet de conseil externe (<i>Edhina Capital</i>) pour aider à la mise en œuvre et à la structuration de la Facilité (<i>premier projet de rapport soumis</i>).</p> <p>Tenue de multiples tables rondes hybrides et de discussions en personne avec des groupes d'investisseurs potentiels, notamment la BEI, le groupe MIGA, la Banque mondiale et les fonds de pension des pays nordiques, y compris <i>Norad, PK Denmark et Africa 50</i>.</p> <p>La première table ronde des investisseurs s'est tenue dans les pays nordiques en mars 2023, avec la participation d'une trentaine d'investisseurs de Copenhague, Oslo et Stockholm.</p>

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
					<p>Tenue d'une table ronde des investisseurs de l'UE en juin 2023 à Bruxelles, avec les pays membres et les investisseurs institutionnels pour obtenir des engagements.</p> <p>Le gouvernement indien a accepté d'étudier la possibilité d'investir jusqu'à 25 millions d'USD dans la <i>Global Solar Facility</i> en tant que capital d'amorçage - <i>en cours de discussion</i>.</p> <p>L'ASI et la MIGA ont signé un protocole d'accord le 22 juillet 2023 lors du CEM14 à Goa, pour s'engager et coopérer dans le déploiement de la Facilité solaire de l'ASI dans les pays membres.</p> <p>Les termes de référence du gestionnaire de fonds sont en cours d'élaboration. Un atelier virtuel a été organisé en septembre 2023 avec un groupe d'entreprises d'investissement pour recueillir leurs commentaires sur l'étendue des travaux et l'installation.</p>
14.	23 24	Mise à jour sur l'initiative STAR-C	<p>L'Assemblée a examiné la mise à jour de l'initiative STAR-C telle qu'elle figure dans le document de travail ISA/A.05/WD.14 et l'a adoptée.</p>	Terminé	<p>L'ASI travaille activement avec plus de cinq pays (Éthiopie, Cuba, Somalie, Kiribati, Côte d'Ivoire) pour mettre en place le centre STAR en 2023. Les activités en sont à un stade très avancé. L'ASI a également identifié 5 autres pays (Ouganda, Cameroun, Bangladesh, Bénin, Venezuela) pour mettre en place des centres STAR en 2024.</p> <p>Le secrétariat de l'ASI est en pourparlers avec l'UE en vue d'obtenir un soutien financier pour STAR-C et commence également à étudier les possibilités de financement par le secteur privé.</p>
			<p>L'ASI doit envisager un partenariat avec le Centre des Caraïbes pour les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique (CCREEE) pour la mise en place de STAR-C dans la région.</p>	En cours	<p>L'ASI travaille avec l'ONUDI pour répliquer les activités du projet dans la région des Caraïbes par le biais du Centre des Caraïbes pour les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique (CCREEE). Les résultats du projet, qui doivent être fournis d'ici décembre 2023, ont un fort potentiel de réplcation dans la région des Caraïbes. De même, l'ASI travaille avec le PCREEE, l'EACREEE et l'ECREEE pour les régions du Pacifique, de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique de l'Ouest.</p>

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
15.		Mise à jour sur le <i>SolarX Grand Challenge</i>	L'Assemblée a examiné la mise à jour du <i>SolarX Grand Challenge</i> telle qu'elle figure dans le document de travail ISA/A.05/WD.15 et a approuvé le <i>SolarX Grand Challenge</i> pour la région Afrique.	Terminé	<p>L'ASI a lancé le <i>SolarX Grand Challenge</i> lors de la COP27 pour la région Afrique.</p> <p>Une proposition visant à modifier la nomenclature de l'initiative en "<i>SolarX Startup Challenge</i>" afin de mieux s'aligner sur ses objectifs et de refléter avec précision son but et ses objectifs est soumise à la huitième réunion du Comité permanent de l'ASI.</p> <p>L'ASI a contribué à l'incubation des jeunes entreprises solaires en les aidant à accéder aux fabricants, aux fournisseurs et aux investisseurs.</p> <p>Les 20 lauréats ont été annoncés en juillet 2023 lors du sommet du G20.</p> <p>L'ASI contribuera à l'incubation des startups solaires en les aidant à accéder aux fabricants, aux fournisseurs et aux investisseurs. Deux programmes d'accélération en personne ont été organisés pour la cohorte des lauréats.</p>
			L'Assemblée a approuvé un budget de 600 000 USD pour le <i>SolarX Grand Challenge</i> .	Terminé	Le secrétariat de l'ASI a reçu des engagements de financement à hauteur de 600 000 USD de la Fondation du Fonds d'investissement pour l'enfance (CIFF) pour la première édition de l'initiative.

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
			L'Assemblée a approuvé l'octroi de 200 000 USD à Invest India (sur les 600 000 USD approuvés) pour le <i>SolarX Grand Challenge</i> .		
16.	25	Mise à jour sur la mobilisation des ressources pour l'ASI	L'Assemblée a pris note et a adopté la mise à jour sur la mobilisation des ressources telle qu'elle figure dans le document ISA/A.05/WD.16.	En cours	<p>L'ASI a forgé des partenariats stratégiques avec des organisations internationales et philanthropiques clés, notamment la <i>Children's Investment Fund Foundation</i> (CIFF), l'Alliance mondiale pour l'énergie et la planète (GEAPP), <i>Bloomberg Philanthropies</i>, la <i>Fondation MacArthur</i>, la <i>Sequoia Climate Foundation</i>, et d'autres, pour les priorités stratégiques de l'ASI.</p> <p>En outre, les programmes et activités de l'ASI sont également soutenus par les contributions financières de ses pays membres, à savoir la République de l'Inde, la République française, le Royaume-Uni, les États-Unis d'Amérique, la Suède, le Japon, l'Australie, le Danemark et la Commission européenne, entre autres.</p> <p>À l'heure actuelle, l'ASI progresse efficacement dans ses programmes et initiatives, conformément aux engagements pris dans le cadre du financement reçu de 84 millions d'USD (y compris des engagements de 40 millions d'USD de diverses organisations donatrices mondiales et de 44 millions d'USD des <i>pays membres</i>).</p> <p>Pour le financement de la phase 2, l'ASI est en discussion avec diverses organisations, notamment la <i>Sequoia Climate Fund</i>, la <i>Fondation MacArthur</i>, la <i>Bezos Earth Fund</i> et le département d'État américain.</p>

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
17.	26	Situation du Fonds Corpus et proposition de contributions annuelles	L'Assemblée a pris note de l'état du Fonds Corpus et a approuvé la proposition de contributions volontaires annuelles telle qu'elle figure dans le document de travail ISA/A.05/WD.17.	Terminé	Le secrétariat de l'ASI a demandé aux pays membres de l'ASI de verser des contributions volontaires annuelles.
			Intégrer le mot "volontaire" dans les versions française et espagnole des documents de travail, comme l'a suggéré la République française.	Terminé	Les modifications recommandées ont été intégrées.
18.	27	Proposition de programme de travail et de budget de l'ASI pour l'année civile 2023	L'Assemblée a adopté le plan de travail et le budget pour l'année 2023, tels qu'ils figurent dans le document de travail ISA/A.05/WD.18. L'Assemblée a approuvé le budget pour l'année civile 2023, qui s'élève à 21 millions d'USD pour les activités relevant du coût du programme, de la communication, de la sensibilisation et de l'engagement stratégique,	Terminé	Les fonds ont été alloués aux activités approuvées. La mise à jour du budget pour l'année civile 2023 est soumise à l'examen de la sixième session de l'Assemblée de l'ASI.

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
			ainsi que du partenariat et de l'appui à la gestion.		
			Le président a recommandé à l'ASI d'inclure dans son plan de travail la création d'une feuille de route pour l'énergie solaire qui comprend - l'évaluation de la demande d'énergie, l'infrastructure de transmission et de distribution et le financement nécessaire pour répondre aux demandes évaluées.	Terminé	Les feuilles de route/plans solaires pour les pays sont inclus dans le cadre de partenariat national de l'ASI.
			Le secrétariat de l'ASI doit inclure des programmes de formation technique solaire dans tous les pays membres de l'ASI afin de créer une main-d'œuvre technique adéquate dans tous les pays membres de l'ASI.	En cours	Il s'agit d'un processus continu et, à ce jour, 3 091 participants ont été formés en réponse aux demandes et aux exigences des pays membres.
			Le président de l'assemblée de l'ASI a recommandé au secrétariat de l'ASI de faciliter les pays membres de l'ASI à	Terminé	La recommandation du président de l'assemblée de l'ASI est intégrée dans l'initiative STAR-C de l'ASI.

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
			instituer une agence/un centre technique qui peut fournir tous les composants du système d'énergie solaire (batterie, onduleur, panneaux solaires - équilibre de l'installation) ainsi que l'assistance technique et l'expertise.		
19.	28	Segment de haut niveau - Interventions des honorables ministres des pays membres et signataires de l'ASI		Terminé	Les vidéos des interventions de haut niveau ont été téléchargées sur le site web de l'ASI.
20.	29	Questions diverses	La sixième assemblée de l'ASI est provisoirement prévue pour le 30 ou le 31 octobre 2023. Toutefois, les dates seront finalisées après avoir pris en compte les dates du Conseil de l'IRENA et de la COP-28.	Terminé	La sixième session de l'assemblée de l'ASI a été programmée du 30 octobre au 1er novembre 2023
			L'Assemblée a approuvé les pays suivants en tant que membres du Comité de vérification des pouvoirs pour la sixième session de l'Assemblée de l'ASI	Terminé	Les membres du Comité de vérification des pouvoirs ont été informés de la décision de l'Assemblée.

N°	L'ordre du jour	Titre de l'article	Décision Assemblée de l'ASI	Statut	Commentaires/mise à jour par le secrétariat de l'ASI
Quatrième session de l'Assemblée de l'ASI					
			<ul style="list-style-type: none"> i. République fédérale d'Allemagne ii. Royaume des Pays-Bas iii. La République de Cuba iv. Coopérative République de Guyane v. Union des Comores vi. La République du Ghana vii. Népal viii. Japon 		

Note : Sur les 20 points d'action identifiés, 14 ont été réalisés et 6 sont en cours de mise en œuvre.