

---

Sexta Sesión de la Asamblea de la Alianza Solar Internacional

1 de octubre de 2023

31 de octubre de 2023

Nueva Delhi, República de la India

---

***Punto 18 del orden del día***

**Novedades sobre el *Global Solar Facility* de la ASI**

**Resumen**

Este documento de trabajo contiene una actualización del trabajo técnico realizado por la Secretaría de la ASI para poner en marcha el *Global Solar Facility*.

## **Novedades sobre el *Global Solar Facility* de la ASI**

### **A. Antecedentes**

1. La Cuarta Sesión de la Asamblea de la Alianza Solar Internacional (ASI), celebrada el 20 de octubre de 2021, aprobó la formación de un Mecanismo de Financiación Mixta para la Mitigación de Riesgos (en lo sucesivo, el Mecanismo Solar Global) con el fin de movilizar inversiones para ampliar la energía solar, con un enfoque inicial dedicado a la región africana y un potencial para ampliar el alcance y la cobertura a otras regiones de la ASI. El Mecanismo Solar será un vehículo de financiación para los países africanos destinado a atraer inversiones en el sector solar mediante el apoyo a la mitigación de riesgos.
2. El Mecanismo Solar fue aprobada durante la Quinta Sesión de la Asamblea de la ASI el 18 de octubre de 2022. La ASI anunció el Mecanismo Solar el 8 de noviembre de 2022 en el Pabellón de la ASI en la CoP27 de la CMNUCC en Sharm El- Sheikh, Egipto. Además, la Quinta Sesión de la Asamblea había considerado y aprobado la contratación de un gestor de fondos, la colaboración con una organización internacional (Grupo del Banco Mundial- MIGA) para ayudar a la ASI en el diseño del fondo de seguro solar, un presupuesto de 2 millones de USD para la puesta en marcha de los fondos y la obtención de compromisos en principio para el Mecanismo durante 2023 y 2024, bajo el punto 22 del orden del día contenido en el documento de trabajo ISA/A.05/WD.13.

### **B. Estructura y metodología**

1. El Mecanismo Solar estimulará las tecnologías solares de alto potencial atrayendo capital privado para que fluya hacia los mercados desatendidos de África, asegurando al mismo tiempo un mecanismo de pago y seguro como garantía de primera pérdida, tal y como se aprobó en la Quinta Sesión de la Asamblea de la ASI. El Fondo Solar se pondría en marcha para atraer inversiones de diversos donantes de todo el mundo. El mecanismo solar constará de tres fondos (el fondo de garantía de pago, el fondo de seguros y el fondo de inversión). Los proyectos propuestos en África podrían adquirir garantías de pago o primas parciales de seguro de estos fondos. Los Anexos I a III, aprobados por la Quinta Sesión de la Asamblea de la ASI, proporcionan los detalles del mecanismo.

### **C. Acción emprendida por la Secretaría de la ASI**

Tras la aprobación del mecanismo en la Quinta Sesión de la Asamblea de la ASI, la Secretaría de la ASI ha emprendido las siguientes actividades:

1. Nombró a *Edhina Capital Advisors LLP* siguiendo las políticas de contratación de la ASI para operativizar y estructurar el Mecanismo solar. La empresa seleccionada colaborará en la redacción de los Términos de Referencia (TdR) para la contratación de un gestor de fondos, la selección de una ubicación factible para registrar legalmente el fondo y la asistencia en las mesas redondas en curso para captar inversores para el Mecanismo solar.

2. Anunció el mecanismo en un evento de alto nivel en la COP27 para calibrar y establecer el apetito de los inversores por el mecanismo. Representantes de alto nivel del OMGI, el GCF, el Gobierno francés, el Banco Mundial y la CFI participaron y contribuyeron positivamente.
3. Desarrolló y formalizó la estructura final de la Facilidad Solar Global (200M USD) con una Empresa matriz y estructuras de facilidades regionales. La facilidad tendrá una estructura de 200M USD para empezar, y 3 fondos (garantía de pago, inversión y fondos de seguro- Anexo II)
4. Celebró múltiples debates híbridos y en persona con grupos de inversores potenciales, entre ellos el BEI, el grupo OMGI, el BM y los fondos de pensiones de los países nórdicos, incluidos Norad, PK Dinamarca, y África 50 en el primer y segundo trimestre (inversores de Copenhague, Oslo y Estocolmo se unieron a las mesas redondas).
5. Firmó un MoU con el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (OMGI) del Banco Mundial durante la reunión del G20 en Goa, India, en julio de 2023. El OMGI y la ASI han puesto a cero el primer proyecto piloto que se llevará a cabo como parte del GSF, que se ejecutará en 2024.
6. Celebró una sesión de preguntas frecuentes (taller virtual) con los posibles Gestores de Inversiones el 11 de septiembre de 2023, ya que la Secretaría está a la espera de publicar la Solicitud de Propuesta (RfP) para contratar al Gestor de Inversiones que gestione el mecanismo. El Gestor de Inversiones desempeñará un papel fundamental en la gestión del mecanismo, la recaudación de fondos, los esfuerzos de capitalización financiera, el despliegue de fondos y la supervisión de sus activos.
7. Socializó el *Global Solar Facility* en las reuniones de los comités regionales de la ASI (Europa, Asia y África) y buscó compromisos de diversos gobiernos de países y filantropías.
8. Puesta a cero en la primera compra del GSF al conseguir compromisos in-principales de 25M USD del Gobierno de la India. ASI busca la aprobación para invertir 5M USD en el GSF y está en conversaciones con Bloomberg Philanthropies y GEAPP para invertir unos 10-15M USD en el Mecanismo.

#### **D. Próximos pasos:**

1. Buscar la aprobación de la asamblea de la ASI para, la contribución de la ASI al mecanismo de 5M USD para poner en marcha el mecanismo.
2. Anunciar las contribuciones gubernamentales, filantrópicas y de los inversores al fondo en la CoP28 para poner en marcha el primer proyecto piloto en el marco del Fondo Solar Mundial, incluidos los anuncios de los contribuyentes y las promesas de contribuciones al fondo.
3. Para poner en marcha con éxito el Mecanismo Solar, la secretaría de la ASI llevará a cabo las siguientes actividades:
  - 3.1. Contratar a gestor(es) de fondos privados comerciales siguiendo las políticas de contratación de la ASI para gestionar y socializar el Mecanismo con el fin de movilizar recursos para ampliar las inversiones solares en geografías emergentes empezando por África.

- 3.2. Recaudar fondos de países, filántropos e inversores por igual para impulsar el mecanismo (el mecanismo pondría en marcha el primer proyecto piloto en 2024 junto con el OMGI en África- el proyecto ha sido identificado)
- 3.3. Registro y alojamiento del Fondo de Instalaciones Solares en 2024
- 3.4. Presentar la propuesta al FVC- Presentación de una propuesta completa al Fondo Verde para el Clima con el fin de bloquear un fondo de 100 millones de USD para el mecanismo en el cuarto trimestre de 2023.

**Se solicita a la Asamblea de la ASI que considere la actualización sobre el Mecanismo Solar y proporcione orientaciones al respecto.**

\*\*\*\*\*

### ¿Por qué este mecanismo?

El *Global Solar Facility* pretende ser ágil y desempeñar el papel de ayudar a mejorar la capacidad de inversión en los mercados. Para gestionar sus diversas actividades, el GSF contará con una " empresa matriz ", formada por un equipo de profesionales dirigidos por un director general seleccionado por concurso. La empresa matriz tendrá supervisión y visibilidad en todas las instalaciones regionales. La Empresa matriz recaudará capital permanente de inversores públicos y donantes. Este capital se utilizará como capital ancla y junior para cada una de las instalaciones que ponga en marcha el GSF.

En 2022, se invirtieron 308.000 millones de dólares en energía solar en todo el mundo, sin embargo, menos del 1% de las inversiones se destinaron al continente africano en energía solar (unos 1.500-2.000 millones en 2022). El GSF pretende ampliar las inversiones en energía solar desplegando sus productos de mitigación de riesgos (garantías, acuerdos de riesgo compartido y/o primera pérdida, y seguros) e inversiones de capital / inversiones de cuasi capital y apalancar su capital para atraer capital comercial, dada la reducción del riesgo que se espera que los productos de GSF proporcionen.

#### El GSF creará escala a tres niveles:

- a) Desarrollo de capacidades: mejorar el entorno normativo de la energía solar mediante la asistencia técnica y la colaboración con los gestores regionales de inversiones y los promotores de proyectos para contribuir al desarrollo de los mercados locales y mejorar la capacidad sobre el terreno.
- b) Desbloqueo de la financiación -proporcionar una pequeña parte del coste del proyecto y reunir las inversiones de diversos donantes y países por igual
- c) Replicabilidad: las intervenciones del GSF ayudarán a crear un historial de inversión en proyectos solares en todos los mercados y a desmitificar los riesgos percibidos en algunos mercados.

#### A través de sus intervenciones y productos, los objetivos clave del GSF en los próximos 5 años incluyen:

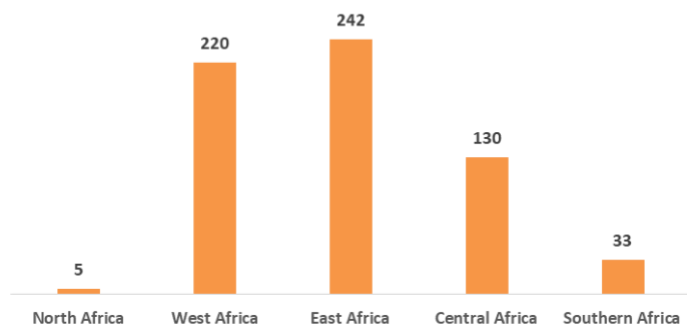
- a) Ayudar a desarrollar marcos reguladores sólidos para los proyectos solares en al menos [cinco] países
- b) Ayudar a instalar [2]GW de energía solar en todo el mundo
- c) Movilizar [5-7]x capital sobre la base de las inversiones del GSF
- d) Permitir el acceso a la energía a [~10] millones de personas en todo el mundo
- e) Ayudar a evitar la emisión de [3 millones] de toneladas de CO<sub>2</sub> al año mediante la instalación de energía solar en todo el mundo.

El GSF pretende ser un mecanismo mundial con instalaciones regionales previstas para África, Asia, Oriente Medio, América Latina, etc., dirigidas por gestores de inversión locales. El GSF dará prioridad a los países de bajos ingresos y a los proyectos solares distribuidos para lograr el máximo impacto a través del capital desplegado. Es importante que el mecanismo comience en las regiones con mayores necesidades. África tiene el mayor potencial de energía solar y, sin embargo, sólo representa cerca del 1,3% de la capacidad solar mundial instalada, con 11,4 GW en 2021 frente a un total mundial de 849 GW. Por otra parte, África cuenta con casi 600 millones de personas sin acceso a la electricidad, lo que constituye un argumento de peso a favor de la energía solar distribuida. Por ello, la ASI propone iniciar las instalaciones de GSF desde África. Posteriormente, el GSF se extenderá por todo el mundo en otras regiones, como América Latina, Oriente Medio, Asia, etc. Las instalaciones regionales (IR) se adaptarán a las necesidades de cada región. El GSF invertirá en nuevas tecnologías que mejoren la eficiencia de la energía solar, en empresas de nueva creación que permitan una implantación más rápida de la energía solar y en otras áreas emergentes de la energía solar. A largo plazo, también podrá apoyar la investigación de vanguardia para la energía solar en todo el mundo.

## ¿Por qué África?

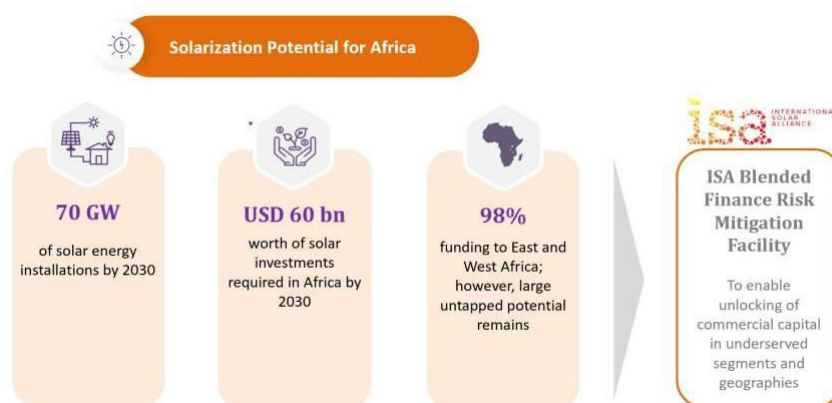
En África viven más de 1.400 millones de personas y 600 millones carecen de acceso a la electricidad<sup>12</sup>. El acceso a la electricidad es deficiente, lo que queda patente en el consumo anual de electricidad per cápita de varias naciones del continente africano. El consumo de electricidad per cápita es tan bajo como 21 kWh para Somalia, Chad y Guinea Bissau, mientras que oscila entre 60-80 kWh para los países como Ruanda, Etiopía y Uganda<sup>3</sup>. Esta cifra es significativamente inferior a las necesidades básicas de electricidad de 300 kWh por persona y año que permitirían hacer funcionar aparatos básicos, como un ventilador, un frigorífico compartido o un televisor<sup>4</sup>. Los cortes de electricidad cuestan al continente entre un 2% y un 4% del PIB al año<sup>5</sup>.

Population in Africa without electricity access (mn)



El continente africano necesitará duplicar su capacidad hasta 497 GW de aquí a 2030 para satisfacer la creciente demanda de electricidad. La actual mix de generación de energía en África se basa principalmente en el carbón, el petróleo y la biomasa tradicional. Por ello, satisfacer la creciente demanda con las fuentes actuales tendría graves repercusiones sobre la salud y el medio ambiente.

La energía solar y la eólica ofrecen las alternativas más viables, con precios ahora inferiores a los de la energía deseada a partir de combustibles fósiles. Además, las condiciones son favorables para la generación de electricidad a partir de la energía solar en el continente africano, donde la luz solar no sólo es abundante sino también mucho más fiable que en otros lugares. Sin embargo, el continente representa un escaso 1% o 12,4 GW de la producción mundial



de energía solar.

Los promotores de energía solar están actualmente poco representados en África debido a la percepción de un alto riesgo. Por lo tanto, la titulización es esencial. Con el fin de permitir el flujo de financiación de proyectos solares en los países africanos, la ASI propone un diseño y una estructura de gestión para un mecanismo de mitigación del riesgo de los proyectos solares

<sup>1</sup> Demografía de África - Estadísticas y hechos | Statista

<sup>2</sup> AIE Perspectivas energéticas de África 2022

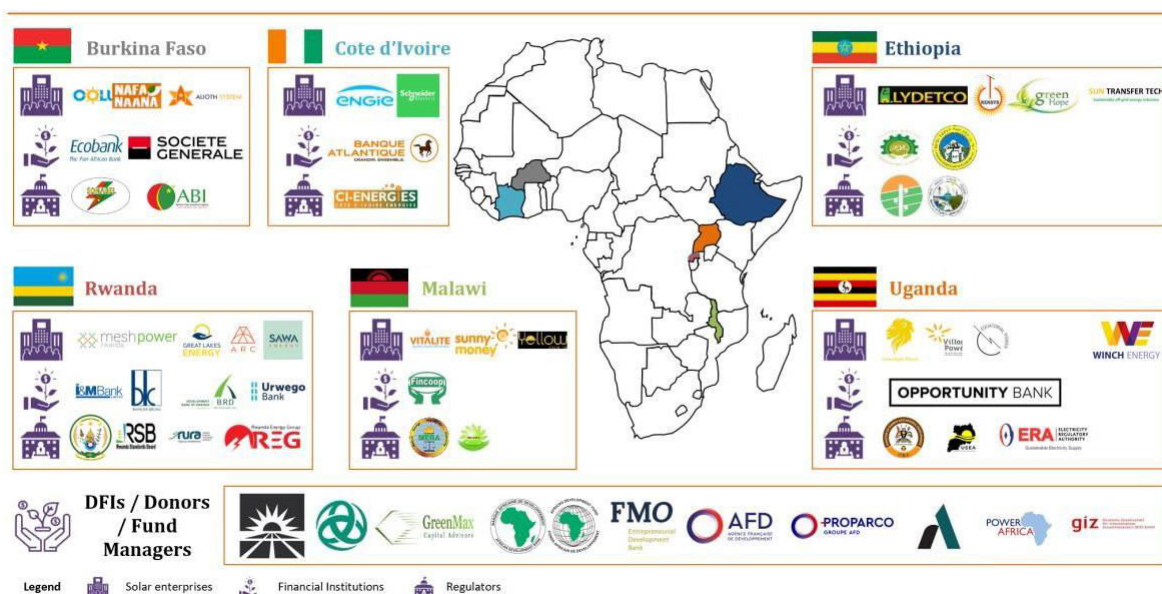
<sup>3</sup> África: población sin electricidad | Statista <sup>4</sup> Marco de seguimiento global de SE4ALL (Enlace) <sup>5</sup> FMI, 2020 (Enlace)

como parte de su mandato de ampliar las soluciones solares en los países en desarrollo y movilizar las inversiones necesarias para dicho fin.

### Análisis de las partes interesadas

La Secretaría de la ASI, con el apoyo de consultores, ha llevado a cabo consultas con más de 100 partes interesadas en África. También se llevaron a cabo consultas en profundidad, junto con Aavishkar, con inversores relevantes de toda África, incluidos Sunfunder; Triple Jump; CrossBoundary; Green Max Capital Advisors; Symbiotics; African Infrastructure Investment Managers (AIIM); Nordics Impact Funds; Lion's Head Global Partners (LHGP); CAMCO; KawiSafi; SIMA; Acumen; Africa50; Macquarie Group; ALL On; Oikocredit e IFU.

**The focus, design, and investment strategy of the Facility was informed through 180+ stakeholder conversations (Enterprises, FIs, Regulators, Investors) held across Africa**



Segmento	Mini redes	SHS	Azoteas C&I	Bombas Solares	Parques solares	Almacén	Vehículos eléctricos y recarga Infra	Calefacción y refrigeración
Necesidad de Inversión (USD, B)	15	21	6-8	1.6	3.4	4-5	1	16.5

Con el análisis y las consultas realizadas a las partes interesadas, se subraya que el capital existente posicionado para realizar inversiones en energía solar no supera los **13.000 millones de USD** (y es probable que sea considerablemente inferior). Aproximadamente 40.000 millones de USD de fondos de financiación solar están posicionados para invertir en el África subsahariana, de los cuales alrededor del 30% persigue acuerdos energéticos (*no sólo solares*)<sup>6</sup>. Así pues, África necesitará entre 6 y 10 veces más capital para invertir en energía solar. Además, las instalaciones existentes no están equipadas para atender al sector solar por varias razones, entre ellas **la falta de rendimientos en condiciones favorables o adecuados al riesgo** - por lo tanto, este capital sigue en gran medida sin desplegarse y seguirá así a menos que se ponga en marcha una intervención de la naturaleza propuesta por ASI.

<sup>6</sup> Análisis de convergencia basado en datos a 2020



La ASI propone crear instrumentos de mitigación de riesgos (un mecanismo de garantía de pagos y otro de mitigación de primas de seguros) para acelerar el desarrollo y movilizar las inversiones consiguiendo que una plétora de financiadores potenciales como el Fondo Verde para el Clima, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, el Grupo del Banco Mundial, etc., agencias de financiación multilaterales y bilaterales, entidades del sector privado, inversores de impacto y fundaciones mundiales contribuyan a estos mecanismos. El Mecanismo, aparte de la mitigación del riesgo de los proyectos, apoyaría la introducción de políticas que permitan una estructura reguladora para crear una demanda del sector privado y el pago a los promotores del sector privado para que puedan retribuir a los inversores. Paralelamente, y en estrecha asociación con el Mecanismo, la ASI trabajará con los Miembros para ayudar a crear intervenciones reguladoras que contribuyan a atraer inversiones en aplicaciones solares, especialmente en aquellos países en los que se estén estudiando proyectos en el marco del Mecanismo.

#### ISA will provide dedicated and strategic support to the facility to enable favorable outcomes

Role	isa International Solar Alliance	Fund Manager
 <b>Fundraising</b>	Strategic direction to Fund Manager	Leads the fundraise
 <b>Creating a Bankable Pipeline</b>	Support through member countries	Own deal screening and due diligence process
 <b>Fund Management</b>	Advisory support to the Fund Manager	Leads the investment and management of funds
 <b>Administration of Technical Assistance</b>	Create blueprint for collaboration and co-administration the TA Fund	Co-administer the TA Fund

#### La propuesta de valor de la ASI

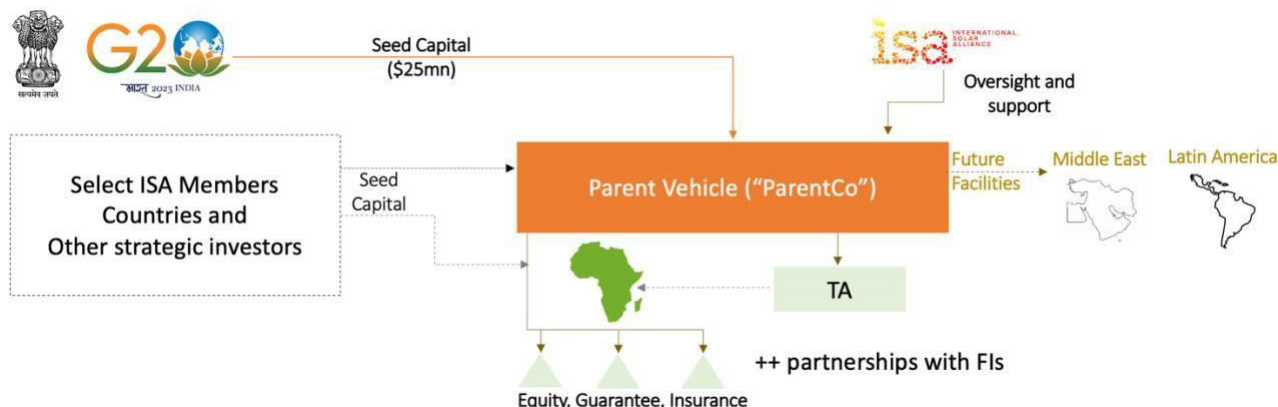
La ASI desempeñará un papel decisivo en la contratación de un gestor de fondos, la prestación de asistencia técnica a las organizaciones y la creación de fondos para desarrollar una cartera de proyectos financiables. ASI ofrece una sólida propuesta de valor para responder a los desafíos:

1. **Movilización de recursos-** Las fundaciones filantrópicas están abiertas a proporcionar protección contra el riesgo. La ASI está en proceso de conseguir que estas fundaciones se comprometan a aportar unos cuantos millones de dólares que se destinarán a reducir el riesgo de las inversiones comerciales.
2. **Proporcionar Asistencia Técnica** a las empresas en forma de estudios de alcance técnico y apoyo para la preparación de proyectos
3. **Desarrollo de capacidades-** El Mecanismo también se centrará en el desarrollo de capacidades de las IF locales con la ayuda de capital filantrópico. Para ello, colaborará estrechamente con los Bancos Nacionales de Desarrollo de África. Se encargará a los gestores de fondos que generen una parte de los fondos a partir de inversores locales.



### Estructura propuesta de Global Solar Facility

- Esta estructura tendrá la "empresa matriz" que actuará como plataforma común para todas las instalaciones solares que ponga en marcha la ASI.
- La empresa matriz contará con un equipo interno para gestionar las operaciones, supervisar las actividades del fondo y encargarse de las relaciones con los inversores



### Capital y financiación

- La Empresa matriz se creará con **capital inicial** (el Gobierno de India aceptó estudiar la posibilidad de invertir hasta 25 millones de dólares en el Mecanismo) y seleccionará a otros donantes y países miembros de la ASI.
- Este capital será un patrimonio permanente para Empresa matriz.
- La Empresa matriz utilizará este capital para
  - financiar sus gastos iniciales
  - proporcionar capital junior como inversión de anclaje para sus Instalaciones Solares / Regionales (RF); y
  - proporcionar subvenciones de Asistencia Técnica a los proyectos.
- Una vez puestas en marcha las RF, la Empresa matriz cobrará una tasa de supervisión a estas instalaciones para cubrir sus propios gastos. La Empresa matriz seguirá recaudando capital / subvenciones para futuras RF y AT a medida que amplíe sus operaciones.
- La Empresa matriz también obtendrá beneficios de su capital aportado a las RF y estos beneficios y capital se utilizarán para futuras RF.

### Organización

- La Empresa matriz será responsable ante su Consejo de Administración de la gobernanza y las operaciones adecuadas de todas las RF. La Empresa matriz supervisará todas las RF de forma continua, controlando la toma de decisiones de inversión, la gestión de la cartera y la gobernanza.
- Con el fin de crear capacidad institucional, así como de minimizar gastos, la Empresa matriz llevará a cabo funciones comunes beneficiosas para todas las RF, como, por ejemplo
  - Aportación de capital ancla
  - Acceso al capital junior y a la AT según las necesidades de cada RF
  - Compartir lo aprendido en todas las instalaciones
  - Supervisar el riesgo y la gobernanza en las RF

- Proporcionar una interfaz con los inversores
  
- **Junta Directiva:** La Empresa matriz trabajará bajo la dirección y supervisión de la ASI; el presidente de la ASI presidirá su Junta Directiva.
- **Junta Ejecutiva:** El director general y otros altos dirigentes de la ASI formarán parte del Consejo Ejecutivo de la Empresa matriz, que supervisará las operaciones diarias de la Empresa matriz.
- **Equipo:** La Empresa matriz contará con un equipo de 4-5 profesionales de alto nivel (incluido el director general) para estas funciones.

ANEXO III

**Criterios de elegibilidad para la contratación de un gestor de fondos aprobados en la Quinta Sesión de la Asamblea de la ASI (ISA/A.05/WD.13)**

La ASI le gustaría buscar propuestas de gestores de fondos experimentados, de confianza y con conocimientos en energía solar en mercados en fase inicial y en desarrollo, recaudación de fondos, diligencia debida, creación y operación de fondos. El trabajo del gestor de fondos incluirá

1. Liderar la captación de capital concesionario y privado
2. Evaluar la financiación y los fondos de una cartera de proyectos
3. Seguimiento e información sobre el impacto en consonancia con el mandato y los objetivos de la ASI

Esta solicitud de propuestas pretende recabar información para evaluar a los posibles gestores de fondos basándose en

1. Alineación con la misión y la visión del Mecanismo de Financiación Solar
2. Capacidad para ejecutar las responsabilidades de gestor de fondos

**Criterios de evaluación y selección**

1. El gestor de fondos solicitante debe ser preferiblemente una **agencia acreditada del Fondo Verde** para el Clima (GCF)<sup>7</sup> o del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) para poder canalizar los fondos del GCF/GEF en caso de que el GCF entre como inversor ancla.
2. El gestor del fondo debe tener una **presencia local** y un equipo existente basado en África
3. El gestor del fondo debe tener **experiencia previa** en la captación y el despliegue con éxito de capital en el **sector de la energía solar** en mercados emergentes
4. El gestor del fondo debe tener la capacidad de mantener relaciones comerciales en **inglés y francés**.

Las propuestas que cumplan los criterios de elegibilidad serán evaluadas en función de las siguientes métricas clave:

Criterios	Puntos
Cualificación, capacidad y experiencia del gestor del fondo	40%
Metodología, enfoque y plan de aplicación propuestos	30%
Estructura de gestión y personal clave	30%

**Información y documentos de apoyo**

Sírvase proporcionar los siguientes documentos justificativos:

1. **Registro de la empresa y certificado de constitución**
2. **Todos los fondos activos y afines utilizando el siguiente gráfico:**

Nombre del fondo	Primer cierre	Tenencia de fondos /Plazo	Tamaño (millones de \$)	objetivo de TIR (Neto)	TIR realizada a	Estructura de capital (incluir si	Geografía	Tesis de Inversión
------------------	---------------	---------------------------	-------------------------	------------------------	-----------------	-----------------------------------	-----------	--------------------

<sup>7</sup> por confirmar

					fecha (Neto)	apalancamiento es aplicable)		
por ejemplo, África RE Fondo	2012	10	\$650	9%	5%	Capital privado	África austr al	Activos solares totalmente nuevos
		<b>Total:</b>	\$					

### 3. Alineación con la misión y la visión del Mecanismo de la Financiación Solar

Explique cómo se alinean los valores y la experiencia de su empresa con la misión y la visión de la ASI y del mecanismo de la financiación de la energía solar (500 palabras).

### 4. Propuesta técnica, con los siguientes detalles

- Estructura:** Opiniones iniciales sobre la estructura y la ejecución del fondo; Estrategia para el riesgo de inversión de la cartera; Metodología propuesta de seguimiento del riesgo para el Mecanismo de la Financiación Solar; Estrategia y plazos de recaudación de fondos
- Dotación de personal y estructura del equipo:** Equipo central de ejecución y funciones previstas, experiencia y currículos relevantes, enfoque sectorial y geografías
- Estrategia de aprovisionamiento:** Detalles de la estrategia en torno a la cadena de aprovisionamiento y competencias en torno a la misma
- Riesgos** y estrategia de mitigación propuesta

### 5. Propuesta de tarifas (con preferencia por las tarifas basadas en los beneficios del Mecanismo de la Financiación Solar)

### 6. Elementos adicionales y referencias (al menos cuatro)

#### Alcance detallado del trabajo

El alcance de trabajo del gestor del fondo es el siguiente:

- Diseñar y perfeccionar la mecánica** y el plan de operaciones del fondo
- Construir una cartera** de oportunidades invertibles
- Gestionar todo el ciclo de caja, incluida la obtención de fondos mediante la captación de fondos comunes y la realización de inversiones**
- Coordine con el Gestor de instalaciones de AT** la asignación de recursos para desarrollar las capacidades de las empresas, los intermediarios financieros y el gobierno, según se considere adecuado y necesario para promover la energía solar y crear una cartera de inversiones.
- Seguimiento y evaluación** del rendimiento del fondo y elaboración de informes

Cada uno de ellos se explica con más detalle a continuación.

#### **a. Diseñar y perfeccionar la mecánica y el plan operativo del fondo**

El gestor del fondo se pondrá en contacto con asesores jurídicos y fiscales para ayudar a diseñar la estructura, teniendo en cuenta aspectos como el lugar de constitución y registro, incluidos todos los trámites legales aplicables para operar en el domicilio de operaciones finalizado.

El equipo de la ASI generó una cantidad significativa de análisis, compromiso de las partes interesadas y planificación con el fin de agilizar la creación del fondo. ASI entiende que el gestor del fondo lo tendrá en cuenta, pero que también podría introducir cambios valiosos e importantes para garantizar que la estrategia le permita alcanzar los objetivos fijados. En consecuencia, también se espera que el gestor del fondo defina los procedimientos operativos, financieros y de información del fondo, y que obtenga la aprobación de los mismos por parte de la ASI.

**b. Construir una cartera de oportunidades invertibles**

**Afinar y detallar los criterios de elegibilidad de las inversiones:** Se espera que el gestor del fondo defina los criterios de elegibilidad de la empresa / proyecto para la financiación en el marco del Mecanismo, así como que revise, adapte, haga crecer y avance la cartera de proyectos invertibles. El perfil de las inversiones objetivo y el proceso de selección de inversiones deben perfeccionarse de acuerdo con la filosofía del fondo de financiación solar.

**Apoyar la estrategia de desarrollo de la cartera de proyectos:** Esto incluye la realización de actividades críticas de acercamiento a las instalaciones, el compromiso y la selección de oportunidades, incluida la gestión de clientes potenciales entrantes y salientes, la contribución al desarrollo y la aplicación de una estrategia de marketing, promoción y comunicación, y otras actividades que ayuden a mantener una cartera estable de proyectos / empresas financierables.

**Desarrollar la cartera de proyectos:** Esto requerirá probablemente asociaciones y comunicación con entidades sobre el terreno para realizar la diligencia debida sobre los prestatarios e identificar las oportunidades de inversión adecuadas. El gestor del fondo determinará el personal que mejor se adapte a su enfoque, pero **debería considerar seriamente la posibilidad de contar con un "equipo sobre el terreno"**, que puede ser valioso no sólo para identificar y evaluar las opciones de inversión, sino también para supervisar las inversiones y las entidades beneficiarias sobre el terreno.

**c. Gestión de todo el ciclo de tesorería**

El gestor del fondo deberá prestar todos los servicios relacionados con el ciclo de inversión de la Iniciativa. Esto incluye:

**Recaudación de fondos:** Se espera que el gestor del fondo traiga una red de inversores potenciales, establezca relaciones con nuevos inversores potenciales y dirija las reuniones de presentación con los inversores potenciales. El gestor del fondo dirigirá el desarrollo de una estrategia y de materiales de marketing para la recaudación de fondos. Se espera que el gestor del fondo recaude capital para el mecanismo de financiación solar atrayendo a fondos comunes de capital privado tanto concesionarios como con ánimo de lucro. El gestor del fondo establecerá un perfil de riesgo adecuado para el fondo con el fin de acomodar a los inversores según su apetito de riesgo. La evaluación de las opciones de seguro, el capital concesionario y otras estrategias de reducción del riesgo formarán parte de este proceso. A este respecto, la ASI se ha comprometido a aportar capital en condiciones favorables procedente de organismos como el GCF, el DFC y fundaciones filantrópicas. Sin embargo, es posible que este capital tenga que apalancarse con aportaciones de contrapartida de alguna naturaleza procedentes de proveedores de capital privado. Conseguir dicho capital será la principal responsabilidad del gestor del fondo para que el primer cierre y posteriormente el cierre final del fondo se produzcan dentro de los plazos previstos.

**Evaluación:** Realización de visitas al sitio, aplicación de estrategias de análisis para la calificación de instalaciones críticas y otros tipos de diligencia debida para informar sobre la aceptación de inversiones en el Mecanismo de Financiación Solar, y sus tres fondos.

**Desembolsar:** Realizar las inversiones de acuerdo con los planes de negocio detallados recibidos y examinados por el gestor del fondo en los tramos que el Comité de Inversiones considere factibles.

**Supervisar:** Supervisar la cartera, evaluar las exposiciones al riesgo, así como los límites y sublímites de exposición que puedan haberse prometido a los inversores, y preparar los informes requeridos.

**Gestión de divisas:** Gestionar la liquidez y la exposición a las divisas, así como otras funciones de back-office en la gestión del fondo

**Oportunidades de salida:** Buscar oportunidades adecuadas de salida de la inversión, tanto de capital como de deuda (cuando proceda).

***d. Coordinar con el Gestor de instalaciones de AT la asignación de recursos para la creación de capacidades***

El gestor del fondo coordinará con el gestor de instalaciones de AT la asignación de recursos para la creación de capacidades de las instituciones financieras locales, las empresas / patrocinadores de proyectos y los respectivos gobiernos nacionales que ayudarán a mejorar la financiabilidad de los proyectos y a crear una sólida cartera de proyectos para el fondo.

***e. Seguimiento y evaluación del rendimiento y el impacto del fondo***

El gestor del fondo definirá una estrategia óptima de seguimiento y evaluación para apoyar la tesis del impacto del fondo, e informará sobre la misma.